

**ÉPIDÉMIOLOGIE DE L'ÉCONOMIE ET  
CONFINEMENT DE L'ORGANISATION  
COVID-19**

## LES PRESSES UNIVERSITAIRES DE YAOUNDÉ

La Maison d'édition des Universités au Cameroun

B. P. : 1585 Yaoundé — Tél. : 237 699 59 13 73 — Courriel : lespuy2009@yahoo.fr

Site web : lespuy.com

### Genèse

Sur une initiative de Madame Suzanne OLSCHWANG, Assistante Technique Française et fondatrice des Presses Universitaires de Dakar, avec l'accord des Conseils d'Université et d'Administration de l'Université de Yaoundé I en sa session de juin 1995 et l'appui du Professeur Dominique OBOUNOU AKONG alors Recteur de l'Université de Yaoundé I, Les Presses Universitaires de Yaoundé voient le jour en 1996, dans les locaux du Rectorat de cette même Université.

La jeune structure produit, avec le soutien financier de l'Université de Yaoundé I et de certaines sociétés, son premier ouvrage intitulé **La Matière** dont les auteurs sont : Joseph NOAH NGAMVENG, Daniel OLSCHWANG et Jérôme AVOM en 1996. La Mission Française de Coopération (MFC) séduite par cette première publication propose que les Presses Universitaires de Yaoundé soient intégrées dans le Projet UNICAM 2000 et étendent ses activités à toutes les Universités d'État au Cameroun.

**Objectifs** : La réalisation d'ouvrages de qualité et accessibles.

### Missions

- ◆ Éditer et publier des ouvrages validés par une expertise scientifique universitaire et en assurer la diffusion la plus large ;
- ◆ Relancer et pérenniser les publications collectives des facultés et grandes Écoles des Universités ;
- ◆ Promouvoir un espace d'émergence de nouvelles plumes dans le domaine fictionnel et créatif ;
- ◆ Trouver sa place dans l'univers des Maisons d'édition au Cameroun, en Afrique et dans le monde.

**Catalogue** : À date, près de 175 titres répartis dans 5 Collections :

- **Connaissances de** : publications thématiques dispensés à divers niveaux universitaires ;
- **Sociétés** : se sont des essais scientifiques destinés à tous les publics ;
- **Repères** : elle est constituée de modules de cours ;
- **La Nolica (Plain-Chant)** : oeuvres de fiction ou d'esprit (Romans, Théâtre, Poésie, Nouvelle) ;
- **Revue et Colloques** : publications périodiques à caractère scientifique.

### Publier chez Les Presses Universitaires de Yaoundé

Un exposé liminaire, concis et précis du projet éditorial avec une bibliographie et un public cible est exigé à tout auteur, exception faite des enseignants de rang magistral des universités.

### Points de ventes

Librairie Saint-Paul – Yaoundé Librairie Equinoxe – Yaoundé Librairie Peuples noirs Yaoundé – Librairie Eureka Yaoundé – Librairie Matila Douala – Librairie Jeunesse Yaoundé – Librairie Clé Yaoundé – Librairie Harmattan Yaoundé etc.

MOUNGOU MBENDA S. et ONDOUA BIWOLE V.  
(Éd. sc.)

# ÉPIDÉMIOLOGIE DE L'ÉCONOMIE ET CONFINEMENT DE L'ORGANISATION COVID-19

Préface du Pr TOUNA MAMA



---

Les Presses Universitaires de Yaoundé  
Juillet 2020



50. *Initiation au management opérationnel des ressources humaines dans les organisations*. Jules Nkoum, 2011, 258 p.
51. *Sécurité humaine et diplomatie de l'émergence : enjeux pour le Cameroun*. Christian Edmond Bepi Pout, 2013, 452 p.
52. *Cameroun : La décentralisation en marche*. Barthélémy Kom Tchuenta, 2013, 740 p.
53. *Quand le capitalisme cynégétique envahit la réserve du Dja. Etude de sociologie de la chasse déviante*. Samuel-Béni Ella Ella, 2014, 172 p.
54. *Comment devenir quelqu'un : clés du succès dans les études*. S/D Dr Ngueti Michel, 2è édition, 2014, 272 p.
55. *Droit des sociétés commerciales et du GIE dans l'espace OHADA. Clés de lecture*. Angeline-Florence Ngomo, 1ère édition, 2014, 368 p.
56. *Cosmologie et Philosophie. De la justice et du fonctionnement du monde*. Pierre-Paul Okah-Atenga 1ère édition, 2015, 260 p.
57. *L'assurance automobile théorie et pratique*. Zacharie Yigbedek, 3è édition, 2015, 446 p.
58. *La finance des entreprises d'assurance*. Zacharie Yigbedek, 2015, 484 p.
59. *Méthodologie des exercices philosophiques en formules mathématiques*. Serge Lemana Onana, 2016, 148 p.
60. *Les damnés d'Afrique. Essai pour la renaissance africaine*. Serge Lemana Onana, 2016, 104 p.
61. *Pour un véritable développement durable de la boucle du Dja*. Samuel-Béni Ella Ella, 2016, 192 p.
62. *L'interprétation du Code CIMA sur le contrat d'assurance*. Zacharie Yigbedek, 3è édition, 2017, 248 p.
63. *Esquisse de Méthodologie Philosophique*. Dr R. B. Ottou, 1ère édition, 2017, 112 p.
64. *Penser la réalité. Avec Eric Weil, Claude Piraull et Hans Blumenberg*. Stève Gaston Bobongaud, 2019, 228 p.
65. *L'Union Africaine : Entre avancées incontestables et reculs contestable*. Sous la direction de Aaron Logmo Mbelek, 2019, 294 p.
66. *KÚLÛ : Revue de Philosophie de l'I. P. S.-J.-M. «Le Triptyque indispensable pour le bonheur de l'être humain»*, 232 p.
67. *Anglophone Lawyers and Teachers Strikes in Cameroon (2016-2017): A Multidimensional Perspective*. Eds. Kashim I. Tala & Kingsley L. Nguange, 2019, 304 p.
68. *L'Assemblée nationale fédérale du Cameroun 1962-1973. Epicentre de la construction d'une identité narrative camerounaise*. Joël Narcisse Meyolo, 2019, 160 p.
69. *La problématique de la Loi Naturelle chez Jacques Maritain. Une critique du rationalisme philosophico-juridique*. Hervé Pascal Okolong, 2019, 168 p.
70. *Statistique Mathématique. Exposés des méthodes et problèmes résolus*. Rwege Mburano Jean Robert, 2019, 272 p.
71. *Pour un Aggiornamento éthique à l'ère de la technoscience; Le paradigme de la responsabilité d'après Hans Jonas*. Martine M. Minkada, 2020, 194 p.
72. *La classe gouvernementale au Cameroun depuis 2000*. Benogo Andela Cyriaque Brice. 2020, 168 p.

---

Toute traduction, adaptation, reproduction intégrale ou partielle sans l'autorisation de l'auteur est illicite et interdite. Toute représentation ou reproduction par quelque procédé que ce soit constituerait une contrefaçon sanctionnée par les articles 425 et suivants du Code pénal.

*No part of this book may be reproduced in any form by print, photoprint, microfilm or any other means without written permission from the publisher.*

---

### **Comité Scientifique**

Pr ABESSOLO Yves André, Université de Maroua

Pr ANDJIGA Nicolas-Gabriel, Université de Yaoundé I

Pr ATANGANA ONDOA Henri, Université de Yaoundé II

Pr BIBOUM Altante Désirée, Université de Douala

Pr DOUANLA Jean, Université de Dschang au Cameroun

Pr LEKA ESSOMBA Armand, Université de Yaoundé I

Pr M'BOUNA Murielle Natacha, INSG - Libreville

Pr MONDJELI MWA NDJOKOU ITCHOKO MOTANDE, Université de Yaoundé II

Pr MOUNGOU MBENDA Sabine Patricia, Université de Yaoundé II

Pr NGA NKOUMA TSANGA Rosalie Christiane, Université de Maroua

Pr NKOA François, Université de Yaoundé II

Pr ONDOUA BIWOLE Viviane, Université de Yaoundé II

Pr SANGUE FOTSO Robert, Université de Yaoundé II

Pr SONE MBASSI Alain Noël, Université de Yaoundé II

Pr TCHAGANG Emmanuel, Université de Yaoundé II

Pr UM NGOUEM Marie Thérèse, Université de Douala

Pr YAP BOUM II, Université de Yaoundé I

### **Comité de Rédaction**

Dr AZENG Thérèse Félicité, Université de Yaoundé II

Dr BONONO-MOMNOUGUI Cécile Renée, Université de Yaoundé II

Dr KANE Gilles, Université de Yaoundé II

Dr OKAH EFOGO Françoise, Université de Yaoundé II



## SOMMAIRE

Sommaire . . . . .	7
Préface. . . . .	9
Introduction générale . . . . .	13

## I

**Physionomies de l'épreuve socio-économique de la Covid-19 . . 19****Chapitre 1**

Grande palabre croisée de la pandémie : une Covid-19 en cache d'autres. Élaborations socio-culturelles <i>Cécile Renée Bonono-Momnougui</i> . . . . .	21
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

**Chapitre 2**

Risque sanitaire et rationalité des agents économiques : Cas de la Covid-19 <i>Thérèse Félicitée Azeng</i> . . . . .	35
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

**Chapitre 3**

Facteurs explicatifs de la résistance à l'adoption des Gestes- Barrières face à la propagation de la Covid-19 : une étude en contexte camerounais. <i>Altante Désirée Biboum ; Aymard Landry Essono</i> . . . . .	49
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

**Chapitre 4**

L'automédication en temps de pandémie à la Covid-19 <i>Abba Bilguissou</i> . . . . .	63
-----------------------------------------------------------------------------------------	----

**Chapitre 5**

Confiance aux institutions et rôle des réseaux sociaux numériques en contexte de coronavirus au Cameroun <i>Sidonie Djofack, Jocelyne Emmanuelle Bien A Ngon</i> . . . . .	83
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

**Chapitre 6**

Des organisations agiles face à la Covid-19... oui ! Mais avant tout, des cerveaux agiles ! <i>M'bouna Murielle Natacha</i> . . . . .	99
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----

**Chapitre 7**

Stimulants organisationnels et RH engagées : analyse des enjeux dans le secteur public hospitalier en contexte de crise Covid-19 <i>Claudette Anega Nkoa</i> . . . . .	113
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----

## II

<b>Analyse-diagnostic de l'organisation confinée en raison de la Covid-19</b> . . . . .	<b>125</b>
<b>Chapitre 8</b>	
Échanges du Cameroun en Afrique à l'épreuve de la Covid-19 <i>Françoise Okah Efogo ; Crescence Marie-France Okah Atenga</i> . . .	127
<b>Chapitre 9</b>	
Télétravail et management à distance : quelles compétences pour les managers et les employés ? <i>Gilles Célestin Etoundi Eloundou</i> . . . . .	143
<b>Chapitre 10</b>	
Adaptation des entreprises à la pandémie de la Covid-19 : éclairage à partir de la théorie institutionnelle <i>Viviane Ondoua Biwolé</i> . . . . .	159
<b>Chapitre 11</b>	
<b>Distanciation sociale contre le principe de proximité dans les unités de production informelle (UPI) en contexte de lutte contre la Covid-19</b> <i>Sabine Patricia Moungou Mbenda, Athanase Roger Meyong Abath</i> . . . . .	177
<b>Chapitre 12</b>	
Les Fake News sur le Coronavirus SARS-COV2 de 2019 : quel impact sur les décisions des dirigeants des PME camerounaises <i>Roulie Niquaise Eva'ah</i> . . . . .	195
<b>Chapitre 13</b>	
La confiance du consommateur à l'épreuve de la Covid : une analyse au prisme de la RSE <i>Sigismond Hervey Mvele</i> . . . . .	217
<b>Appendice : commentaires libres</b> . . . . .	<b>237</b>
Crise sanitaire de la Covid-19, crise du budget de l'État : pour un retournement de perspective . . . . .	239
<i>Jean Pierre Mbenda</i> . . . . .	239
Gestion de la Covid-19 et cadre d'action de Sendai : quelles leçons . . . . .	245
<i>Deflorine Grâce Manga Essama</i> . . . . .	245
Contributeurs . . . . .	253
Mesures prises le 17 mars 2020 par le Gouvernement dans le cadre de la riposte à la Covid-19 . . . . .	263

## PRÉFACE

Alors que Jean-François Ponsot estime que « *les économistes (sont) mis en quarantaine* »<sup>1</sup> du fait de la Covid-19, le Réseau Scientifique des Femmes Universitaires en Gestion et Economie (RéSFUGE) sort courageusement du confinement en produisant cet ouvrage collectif intitulé *Epidémiologie de l'économie et confinement de l'organisation. Covid-19* et codirigé par les Professeures Mbenda MOUNGOU Sabine et Ondoua Biwolé Viviane mes jeunes collègues, que je félicite chaleureusement.

Selon les mots de ces éditrices scientifiques, « le titre de l'ouvrage vise à attirer l'attention sur la figure socio-économique de la crise sanitaire et les incertitudes qu'elle fait peser sur le développement des projets productifs et l'efficacité globale »<sup>2</sup>.

### **Vous avez dit incertitude ?**

Avec la Covid-19, l'on se retrouve dans la situation que John Maynard Keynes qualifiait d'incertitude radicale. Dans une telle situation, l'avenir est non probabilisable et l'on ne peut donc faire de prévision. Si l'on se risque à faire des anticipations, celles-ci ne peuvent en aucun cas être rationnelles. Elles ne peuvent même pas être adaptatives. Elles peuvent être au mieux aléatoires. D'où les limites des politiques économiques mises en œuvre dont l'efficacité n'est pas garantie.

Caractérisant la crise sanitaire actuelle, Dominique Strauss-Kahn dit qu'elle est « *différente de toutes celles que les générations précédentes ont pu connaître* ». Elle est différente d'une part du fait de la vitesse de la propagation de la maladie et de la mondialisation. Elle l'est d'autre part en raison de son ampleur parce qu'aucune aire géographique n'est épargnée, aucun individu ne pouvant se considérer comme étant à l'abri du risque de contamination. C'est ce qui fait dire à l'ancien patron du FMI que nous avons affaire à « *une crise de l'être* », « *une crise de l'avoir* » et « *une crise du pouvoir* »<sup>3</sup>.

Souvenons-nous que le nouveau Coronavirus, apparu à Wuhan en Chine en décembre 2019, et baptisé Covid-19, a embrasé pratiquement le monde entier et n'a pas épargné l'Afrique encore moins le Cameroun.

---

1. Ponsot, J. F. (2020). *Les économistes mis en quarantaine*. Grenoble : Presses Universitaires de Grenoble.

2. Voir Introduction générale.

3. Strauss-Kahn, D. 2020. *L'être, l'avoir et le pouvoir dans la crise*. *Politique Internationale*, à paraître.

L'épicentre de la maladie s'est déplacé de la Chine à l'Europe puis de l'Europe aux États-Unis d'Amérique et finalement de l'Amérique du Nord à l'Amérique du Sud.

Si l'Afrique enregistre son premier cas déclaré au Nigéria le 27 Février 2020, le Cameroun enregistre le sien le 06 mars 2020<sup>4</sup>. Au 25 mai 2020, le monde enregistre près de 5 millions cinq cents cas de contamination avec plus de 346 000 décès. À la même date, 3 359 décès et 112 290 cas sont confirmés en Afrique selon le Centre pour la prévention et le contrôle des maladies de l'Union Africaine. Les pays les plus touchés par l'épidémie sur le continent sont l'Afrique du Sud, l'Égypte, l'Algérie et le Nigéria. Le Cameroun enregistre 5 576 cas d'infectés et 171 décès, selon le Ministère de la Santé.

Il est donc évident que cette pandémie ne peut laisser personne indifférent. C'est pourquoi on a assisté à une mobilisation mondiale inédite pour combattre ce que beaucoup considèrent comme la plus grave crise du monde contemporain. Crise sanitaire sans doute, mais aussi et surtout une crise économique avec la panoplie de mesures prises, non seulement pour soigner la maladie et limiter sa vitesse de propagation, mais aussi pour réduire ses conséquences socio-économiques.

Les États-Unis et l'Union Européenne semblent rivaliser de stratégies et annoncent des plans de riposte dont les montants chiffrés en milliers de milliards de dollars et d'euros-donnent le tournis. Pour sa part, le 14 avril 2020, la Commission Economique pour l'Afrique a donné la « Réponse de l'Afrique au Covid-19 », en envoyant « des messages clés pour les réunions du Fonds Monétaire International (FMI) et du Groupe de la Banque Mondiale »<sup>5</sup>.

Les institutions économiques et monétaires de l'Afrique Centrale ne sont pas restées indifférentes devant cette pandémie. Les Ministres en charge des Finances et de l'Economie de la Communauté Economique et Monétaire de l'Afrique Centrale (CEMAC) se sont réunis le 28 mars 2020 au Congo pour plancher sur les « incidences économiques et financières de la Covid-19 sur les économies de la CEMAC et esquisses de solutions ».

Le Gouvernement de la République du Cameroun, sur très Hautes Instructions du Président de la République a pris, dès le 17 mars 2020,

---

4. NS. (2020). Evaluation des effets socio-économiques du coronavirus (Covid-19) au Cameroun, Phase 1. Yaoundé : Institut National de la Statistique.

5. [www.un.org](http://www.un.org).

une série de mesures de riposte pour lutter contre la pandémie. Ces mesures ont connu deux aménagements, le 09 et le 30 avril 2020 (voir annexe).

Aucun expert ne pouvant dire avec certitude de quoi demain sera fait, le mérite du Réseau Scientifique des Femmes Universitaires en Gestion et Économie est précisément de commettre cet ouvrage collectif pour explorer les conséquences de la crise sanitaire de la Covid-19 sur l'économie avec le confinement de l'organisation.

En attendant des études approfondies sur la question, la présente réflexion exploratoire qui se situe entre l'économie de la santé et la gestion des organisations vise à éclairer les décideurs publics et les managers privés sur l'importance du risque infectieux que l'humanité avait presque oublié.

**Professeur TOUNA MAMA**

Doyen Honoraire

Chevalier de l'Ordre des Palmes Académiques de la République Française

Officier de l'Ordre International des Palmes Académiques du Conseil  
Africain et Malgache pour l'Enseignement Supérieur (CAMES)

Président de la Chambre Économie et Gestion de la Société Camerounaise  
des Agrégés

Membre de l'Académie des Sciences du Cameroun.